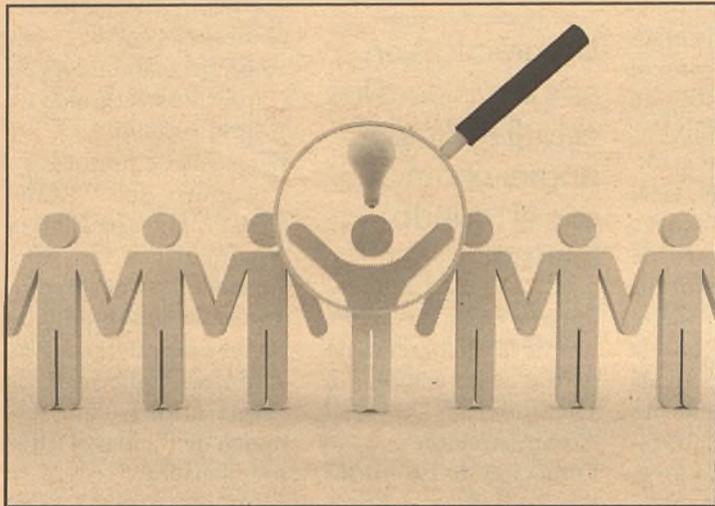


Innovación en la gestión de la producción

El proyecto se encuadra dentro del marco del programa Innoempresa, en la línea de innovación organizativa y gestión avanzada que este programa propone. Cuenta con fondos europeos procedentes del Fondo Europeo de Desarrollo Regional



La innovación es una de las diferenciaciones que caracterizan a las empresas. / E. de G.

idice / Guadalajara

Aprovechando el último año del ciclo 2007-2013 de convocatorias de la Junta de Castilla-La Mancha, CEOE de Guadalajara ha organizado, en calidad de organismo intermedio, un proyecto con el objetivo de proporcionar a las PYMES castellano manchegas herramientas de mejora de su productividad. El proyecto se encuadra dentro del marco del programa Innoempresa, en la línea de innovación organizativa y gestión avanzada que este programa propone. Dicho programa se encuentra dotado de fondos europeos procedentes del Fondo Europeo de Desarrollo Regional, a través del Programa Operativo Feder, en su Eje 2 "Desarrollo e Innovación empresarial".

Las PYMES constituyen la mayor parte del tejido industrial en España de manera general y de Castilla-La Mancha en particular. Los estudios realizados al respecto ponen de manifiesto su enorme capacidad de creación de empleo. Por esta razón es de la máxima importancia conseguir que las PYMES no solo sobrevivan a la crisis actual, sino que sean capaces de reforzar su posición competitiva.

Las PYMES, por su propia definición, se caracterizan por su pequeño tamaño y disponen de recursos muy limitados. En relación con la capacidad de gestión, esta limitación de recursos es un punto débil que, muy frecuente-

mente, tiene las consecuencias siguientes:

- ♦ No cuentan con expertos en su plantilla que puedan diseñar los planes de mejora competitiva más eficaces para la organización.
- ♦ No pueden permitirse planes de mejora competitiva que distraigan recursos y que no obtengan resultados a corto plazo. Sin embargo, el pequeño tamaño de la organización propicia que, en cambio, las PYMES sean organizaciones ágiles, con capacidad de adaptarse a los nuevos entornos y de asimilar nuevas técnicas y métodos de trabajo con rapidez y flexibilidad. Esto es un punto fuerte que se debe y se puede explotar. El proyecto tiene se plantea las siguientes metas:
- ♦ Apoyar a la PYME de Castilla-La Mancha en la mejora general de su productividad.
- ♦ Introducir en las PYMES participantes metodologías avanzadas de gestión empresarial.
- ♦ Facilitar a las PYMES participantes el acceso a las más avanzadas tecnologías de fabricación y producción.
- ♦ Potenciar el uso de las TIC en las PYMES para la gestión y la organización de la producción. A su vez, se han previsto tres grandes líneas de actuación:

Organización

En los últimos años, se han desarrollado diversas metodologías de mejora de la producción, que

se han adoptado casi sistemáticamente en las grandes corporaciones pero que han empezado a ser introducidas con éxito en PYMES. Entre ellas, cabe destacar la metodología Lean, basada en el sistema de producción de la compañía Toyota, y la metodología Kaizen, también originada en la in-

Las PYMES constituyen la mayor parte del tejido industrial en España y de Castilla-La Mancha

Las PYMES se caracterizan por su pequeño tamaño y disponen de recursos muy limitados

industria japonesa. Existen otros conceptos, como el de Seis Sigma, a los que se podría recurrir en los proyectos de mayor extensión. Estas metodologías que, inicialmente, se aplican para producir mejoras concretas, pasan a integrarse dentro del espíritu y la mentalidad de la empresa, constituyendo parte del tesoro de herramientas de gestión de que dispone la dirección para conseguir avanzar continuamente en la mejora de la competitividad.

Innovación

Además de la búsqueda de competitividad a través de metodologías de mejora de la gestión, es posible mejorar la competitividad a través de la aplicación de nuevos conceptos de ingeniería, que permiten obtener mejores rendimientos en la producción, optimizar las inversiones realizadas y disponer de un más amplio abanico de productos sin necesidad de ampliar los equipos disponibles. El enfoque es similar al anterior: que la PYME se beneficie de la experiencia y conocimientos de equipos de ingenieros para poder avanzar en su tecnología de fabricación con un

coste muy inferior al que se requeriría para disponer en plantilla de un personal con similar capacitación.

Herramientas TIC

Finalmente, muchas de las herramientas planteadas ofrecen su máximo potencial si se pueden combinar con la implantación de herramientas TIC, dada la capacidad de conexión y procesamiento de datos de las mismas, que facilitan la automatización de algunos procesos y la toma de datos para decisiones. La identificación correcta de las herramientas adecuadas, según el tamaño de la empresa, sus conocimientos en este campo, su infraestructura actual y sus necesidades específicas es fundamental. Del mismo modo, la correcta parametrización y personalización de las mismas garantiza una explotación más sencilla, por una parte, y la obtención de los mejores resultados.

La empresa concesionaria del proyecto ha sido la consultora alcarreña IDiCe, radicada en nuestra capital y experta en proyectos de mejora de la organización y de optimización de los procesos de la empresa, así como en la implantación de herramientas tecnológicas de gestión. Esta compañía proporcionará todo su conocimiento a las empresas concesionarias a lo largo de las intervenciones que se definen en cualquiera de las tres líneas anteriores, que se podrán desarrollar paralela o independientemente.

El proyecto está orientado, especialmente, a empresas industriales o de servicios transaccionales, que se encuentren dispuestas a cambiar las cosas y dar un paso adelante, con un alto nivel de compromiso con la mejora por parte de la dirección y, en el mejor de los casos, con sistemas de gestión ya implantados. Es válido para cualquier tamaño de empresa.

El proyecto ha sido aprobado por la Junta de Comunidades el pasado mes de diciembre de 2013 y prevé ayudas de 3000 € para cada proyecto. Las actuaciones deberán estar concluidas el próximo mes de octubre.

Las visitas turísticas guiadas y la cripta y la iglesia de San Francisco modifican sus horarios

E. de G. / Guadalajara

A partir de este fin de semana entrará en vigor el nuevo horario de la temporada primavera verano tanto para las visitas turísticas guiadas como para visitar la cripta y la iglesia del Fuerte de San Francisco. Hasta el próximo mes de octubre, los horarios serán los siguientes: Las visitas turísticas guiadas se realizarán los sábados, domingos y festivos, a las 11,30 horas. El punto de salida será el habitual, es decir, la sede de la Oficina de Gestión Turística Municipal, situada en la glorieta de la Aviación Militar Española. Los precios de las visitas no experimentan cambios: 5 euros -Guadalajara Card incluida-; 2 euros para menores de 12 años y estudiantes acreditados.

Por lo que respecta a los horarios de visita a la iglesia y cripta de San Francisco, cerrados por las tardes durante el periodo invernal, señalar que a partir de este fin de semana, tendrá el mismo horario que el resto de monumentos de gestión municipal del programa Guadalajara Abierta (Torreones del Alámin y Alvar Fañez de Minaya, Capilla Luis de Lucena y Palacio de la Cotilla): viernes y sábados, de 11 a 14 horas y de 17 a 19 horas. Domingos y festivos, de 11 a 14 horas.

El Convento de la Piedad, sede del IES Liceo Caracense, mantendrá su horario de siempre, sábados, de 11 a 14 horas y de 17 a 19 horas. Domingos y festivos, de 11 a 14 horas.

