

Esquema de Selección en sí, pues cuantos más datos (y más fiables) recopile AGRAMA, más rápida y veraz será la mejora genética en las ganaderías.

Háblenos de la organización productiva en su explotación ¿Se ha planteado realizar algún cambio en su explotación?

Inicialmente, teníamos un sistema de un parto por oveja y año. Este sistema me gustaba porque limpiaba mucho el ganado, además como la referencia temporal es el año natural, era más fácil analizar datos como los animales paridos y los que habían quedado vacíos, cuánto tiempo habían estado en ordeño, etc. Hice varios estudios, con los datos de mi explotación y las referencias del mercado en ese momento, para analizar cuál era la mejor época para concentrar las parideras y poder obtener el mayor beneficio de las producciones, tanto de leche como del cordero, pero este sistema tenía sus inconvenientes. Se forzaba mucho al personal, pues se encontraban en invierno con 1000 animales en vacío, y durante tres meses esos 1000 animales empezaban con la paridera, en ordeño...y aunque contratábamos mano de obra eventual, se concentraba muchísimo trabajo en poco tiempo.

Por esto, decidimos pasar al sistema de una paridera cada dos meses, con unos 400 animales en ordeño, que es el que hemos tenido hasta ahora. En cuanto a alimentación, se hacen lotes dependiendo del estado de los animales (vacío, cubrición, producción,...), tenemos unas 5 o 6 raciones, con unifeed. La mayor parte de los piensos son comprados, lo único que se aprovecha de la propia explotación es la cebada, la paja y ahora también la alfalfa, y actualmente la partida de alimentación supone un coste casi imposible de salvar.

Por ello, ahora quiero instaurar un sistema intermedio. El objetivo es seleccionar a las mejores ovejas y desviejar a las que por producción y valor genético estén por debajo del umbral de rentabilidad, de forma que se reduzca un poco el censo actual, y concentrar las parideras en las épocas favorables, pero de forma que se solapen en ordeño dos lotes como mucho (con unos 300 animales en total en ordeño). De esta forma, lo que quiero conseguir es un mayor control de los animales que interesa cubrir, y hacer lotes más o menos grandes en función de la época del año; y sobre todo, ahorrar costes de alimentación, pues ya con unos 800 animales vacíos, compensa el tener a un pastor con los animales 4 o 5 meses aprovechando los pastos.

¿Qué tipo de sistema cree que es óptimo para minimizar los costes de producción?

Creo que no se puede generalizar en este aspecto, pues depende mucho de cada explotación. En mi caso, como he comentado, ahora mismo sería más rentable un parto por oveja al año, lo cual me posibilita sacar las ovejas al campo y ahorrar mucho en alimentación.

Es muy importante "echar números", tener controlado el gasto y el beneficio de la explotación, y no obsesionarnos con los litros de leche producidos, lo importante es que se gane dinero en cada litro de leche que se venda, y por tanto, es importante conocer este dato, es decir, poder calcular exac-

tamente cuánto se le gana a un litro de leche. Creo que la mayoría de los ganaderos no tenemos bien calculado cuanto nos cuesta producir un litro de leche, estoy seguro de que muchos están perdiendo dinero y no son conscientes, y es muy importante conocer donde está el umbral de rentabilidad, para no ordeñar por debajo de ese umbral.

Desde su punto de vista ¿Cómo se debe afrontar el futuro?

Es primordial conseguir comercializar nuestro producto directamente y en común con otros ganaderos, a través de agrupaciones, y hacernos fuertes...no hay otro camino.

Está muy bien quejarnos de que las ayudas que se reciben cada vez son menos, pero la realidad es que esa va a ser la tónica general en un futuro. Entonces, ha llegado el momento en el que debemos dejar de quejarnos y o "cerramos" o "peleamos". Los ganaderos tenemos el producto, y no hemos sabido manejarlo. Ante la idea de reunirnos hemos salido huyendo, se ha pecado mucho de individualismo, y el resultado es que nos hemos dejado comer en nuestro territorio. Por ejemplo, no hemos sabido vender el cordero manchego, nos debería preocupar el porqué no es el plato estrella tanto en los hogares como en los restaurantes de nuestra región.

En cuanto a la Agrupación de Productores que se ha constituido con algunos socios de AGRAMA ¿Cree que va a servir de apoyo para conseguir ese futuro en las explotaciones?

Creo que la Agrupación va a funcionar siempre y cuando los socios estemos convencidos del objetivo principal, la comercialización en común, y no nos dejemos llevar por la golosina de las subvenciones. Lo positivo es que no hay que arriesgar nada, y por ello es fácil que vaya adelante, tan fácil como buscar a un profesional del sector que se encargue de comercializar la leche de todos los socios, consiguiendo así más representatividad a la hora de negociar el precio de venta de la leche, porque de forma individual no tenemos esta oportunidad.

Ahora bien, la venta hay que dejarla en manos de la gestión comercial que tenga la agrupación, los ganaderos tenemos que preocuparnos de llevar nuestra leche y de que la gestión que se haga sea la correcta. Por tanto, debemos confiar en la gestión del comercial de la agrupación. Este es el motivo por el que no funcionan muchas cooperativas, porque no las dirigen profesionales, sino los propios socios que son además los que más tienen (ya sea tierras, cepas, ganado)...entonces la agrupación debe dejarse en manos de un profesional, que de verdad conozca el sector.

Además, otro aspecto en el que creo que la Agrupación puede hacer mucho es en cuanto a la promoción de nuestros productos. No podemos depender de la Administración para esto, es algo que tenemos que hacer los ganaderos desde este tipo de estructuras.

Hemos llegado a un punto absolutamente crítico, estamos en el límite, y hay que buscar salidas, y eso pasa por agruparse.

