

entrevista

JOSÉ MARÍA ALAÑA ARRINDA: Del Grupo Gran Europa

Puerto Seco Azuqueca, un motor de desarrollo para la provincia

Recibió el premio a toda una carrera. Un proyecto empresarial que nació en los años 80 confiado en el potencial económico y social que la ubicación geográfica concedía. Haciendo algo diferente pensando en el presente, pero fijando el horizonte en el futuro



Alaña se ha hecho un nombre dentro del empresariado alcarreño. / Economía de Guadalajara

E. de G./Guadalajara

José María Alaña Arrinda, de Grupo Gran Europa. Vasco de nacimiento y alcarreño de adopción, José María Alaña es Diplomado en Marketing por la Escuela Superior de Marketing y Administración de Bilbao. A finales de los años ochenta llega a Azuqueca y apostando por el potencial de desarrollo de la zona, establece en este municipio su segunda casa. Firme defensor de Guadalajara, Alaña es fundador y miembro de los Consejos de Administración de las empresas del Grupo Gran Europa.

Pregunta: ¿Cómo fue su llegada a la provincia de Guadalajara?

Respuesta: En realidad llegué aquí por casualidad. En la década de los ochenta junto con otros compañeros, comencé a desarrollar un proyecto empresarial propio y en un momento dado decidimos expandir geográficamente nuestra actividad.

Dentro de las operaciones que analizamos, nos propusieron un par de proyectos en Azuqueca de Henares.

Cuando vimos la localización se nos ocurrió crear un miniparque empresarial para PYMES, dentro del Polígono Miralcampo. Queríamos hacer algo diferente y con la colaboración de un estudio de arquitectura de Madrid, diseñamos un proyecto original y moderno para su época: naves de diseño de siete metros de altura (anteriormente las más altas eran de cinco), modulares desde 100 hasta 5.000 m², integradas en conjuntos industriales pensados para empresas que contaban además con edificios de oficinas anexas, zonas verdes comunes, etc....

P: ¿Qué le impulsó a desarrollar su proyecto empresarial en Azuqueca de Henares?

R: En 1991, con la colaboración de un gabinete arquitectónico, publicamos un libro-

cuyo título es:

El Corredor del Henares: Una Realidad Proyectada Hacia El Futuro

Creo que eso contesta a su pregunta. Siempre he confiado en el potencial económico y social que la ubicación geográfica nos concedía y siempre he creído que se podía hacer algo diferente pensando en el presente, pero fijando el horizonte en el futuro y apostando por el desarrollo de esta zona. También he de decir en justicia, que hemos contado con el apoyo de la administración pública y de todos los agentes sociales, que han colaborado en el desarrollo de los distintos proyectos, en los diferentes municipios en los que llevamos a cabo nuestra actividad.

P: A nivel profesional ¿con qué retos se ha encontrado a lo largo de estos años?

R: Bueno, casi 30 años de andadura y rodadura dan para mucho.... Hemos pasado varias crisis económicas, os-

cilaciones y cambios en los ciclos económicos.... pero quizás y remontándome al principio, el reto más importante fue poner en valor nuestro territorio; y sobre todo enfrentarnos a la competencia feroz de una Comunidad vecina con infinitos recursos, económicos, fiscales, etc.... mucho mayores que los nuestros.

También el reto constante ha sido reinventarnos... ser capaces de buscar nuevas tendencias, intentar predecir el futuro y preparar todas las infraestructuras, pensando siempre más allá del hoy y del ahora....

P: ¿Cuál ha sido su mayor proyecto empresarial?

R: Creo que el desarrollo de las Zonas de Actividades Logísticas, llevadas a cabo en distintos Municipios de nuestra provincia y la puesta en marcha de la Terminal Ferroviaria Intermodal de Puerto Seco Azuqueca.

En 1994 se produce un profundo cambio en nuestra manera de ver las cosas. Habíamos escuchado en foros a algunos libre-pensadores que hablaban de un

nuevo concepto que revolucionaría el mundo industrial, "la logística" y decidimos apostar por ello. Nos dimos cuenta de la importancia de anticiparnos a un futuro que se auguraba lejano.... Lo que estaba claro, es que las empresas necesitaban nuevas ubicaciones de mayor tamaño, flexibilidad en las superficies que ocupaban y la reserva de espacios que garantizaran su crecimiento racional y ordenado, sin incrementar sus costes.

A este concepto, confiando en nuestra excelente ubicación geográfica y en los propios recursos que nos da la provincia (especialmente los humanos), decidimos dar un paso más allá de lo hasta ahora pensado y unir al binomio logística-transporte convencional por carretera el concepto de intermodalidad (utilización de distintos medios de transporte para la gestión de la cadena de suministro), llevando a término por primera vez en España, el desarrollo de una Terminal Ferroviaria Intermodal de Tránsito de Mercancías, Puerto Seco Azuqueca, que

conectara los puertos marítimos con el centro de la península, ofreciendo así alternativas diferenciadoras, con valor añadido, que sitúan a nuestra provincia como destino de primer orden para que las empresas decidan establecerse, posicionándonos como uno de los ejes económicos más importantes de España.

P: ¿Qué ha significado Puerto Seco-Azuqueca para el Corredor del Henares?

R: Evidentemente ha constituido un motor de desarrollo económico y social para nuestra provincia.

Pero no hay que olvidar que Puerto Seco Azuqueca no hubiera podido evolucionar como lo ha hecho, sin contar con el apoyo de la administración pública. Nos sentimos muy orgullosos de ser el primer proyecto de colaboración público-privada realizado en nuestra provincia, que pudo llevarse a cabo gracias al firme convencimiento del Ayuntamiento de Azuqueca de Henares y al apoyo de los empresarios provinciales del transporte, convencidos todos de que el uso complementario del ferrocarril, beneficiaría el desarrollo de todas las empresas no sólo de Azuqueca, sino de todo el Corredor.

Puerto Seco no habría podido tener el impacto actual, sin el apoyo de los distintos municipios, administraciones provinciales y regionales y de los agentes sociales, que han colaborado en el desarrollo de toda la Zona de Actividades Logísticas, situada dentro de su área de influencia y que hoy confor-



La intermodalidad ha puesto a Azuqueca en el centro de la logística nacional. / Economía de Guadalajara