

## ENTREVISTA

José María Grijalba/ Director de Iberdrola en Castilla-La Mancha y Extremadura

# “Este año hemos invertido 3.800 millones en la región”

ANA I. MOREIRA  
Toledo

José María Grijalba ha sido nombrado director regional de Iberdrola en Castilla-La Mancha y Extremadura a finales de septiembre. Desde entonces hasta ahora

se está llevando a cabo una reestructuración en la organización de esta compañía que estará operativa en enero. Grijalba inició su carrera profesional

en Iberdrola en 1989 como responsable de Mantenimiento y Desarrollo de nuevas aplicaciones eléctricas, en los sistemas de control de la red de muy alta tensión y desde entonces hasta ahora ha desarrollado diferentes cargos.

**Pregunta:** ¿Qué impresión ha recibido de esta región en estos primeros momentos?

**Respuesta:** Es un poco prematuro dar opiniones en ese sentido porque no me puedo considerar conocedor de la comunidad todavía. Sería pretencioso por mi parte, pero voy teniendo los primeros indicios. La verdad es que

estoy contento. Estoy viendo que es una comunidad con una actividad importante, desde todos los puntos de vista, como desde la Administración o desde el punto económico.... Algunos datos nuestros también lo confirman, como es el consumo de energía eléctrica. Es un dato importante para ver la actividad de un determinado país y en Castilla-La Mancha hay un crecimiento muy alto, del orden de 7,5%, claramente superiores a la media nacional y la media de Iberdrola.

**El crecimiento de la energía distribuida en Castilla-La Mancha ha subido un 7,4%, el mayor incremento registrado por comunidades**

**P:** ¿El crecimiento de consumo no será problemático, como para quedarnos sin suministro en Castilla-La Mancha?

**R:** La pregunta la haces por lo que nos está pasando estos últimos días. El problema que ha habido concretamente el lunes, 17 de diciembre, es un problema del sistema

eléctrico no es un problema de Iberdrola. Ha sido un problema del sistema eléctrico en su conjunto debido a este tirón de la demanda tan fuerte, que el propio lunes por la ola de frío en la que estamos inmersos afectó a todo el sistema, ya que en una situación de inestabilidad, el crecimiento de la demanda no es el previsto. Para evitar males mayores hubo que tomar una serie de medidas de emergencia de quitar cierto mercado,

de los focos de consumo más importantes, que es donde se estaban produciendo los problemas, que era Madrid y Levante. Eso, en principio, a la comunidad de Castilla-La

Mancha no nos tiene por qué afectar salvo que, hubiera una situación más grave que la que se pudiese vivir el lunes. Se ha preparado un Plan de Emergencia en el que podría ser necesario, en el caso hipotético de que coincidiesen múltiples fallos o que fallase una central importante, quitar una parte del mercado y evitar que todo el sistema se fuese abajo. Pero es una situación que no se prevé que se pueda repetir.

**P:** ¿Cómo afecta este Plan a Castilla-La Mancha?



Grijalba destaca la evolución de las inversiones de Iberdrola.

**R:** Si hubiese que llevarlo a efecto, la previsión de mercado a quitar en esta comunidad sería pequeña, porque lógicamente el mercado que antes hay que quitar son los centros importantes de consumo, Madrid y Levante. Nos puede afectar una situación de elevada demanda, como también hemos tenido en esta comunidad. Hemos tenido problemas, las averías normales de distribución y proble-

mas derivados de esta demanda elevada que la hemos tenido y bueno ha habido algún problema puntual en algún centro de transformación...

**Pregunta:** Por problemas habituales no por esta situación ¿no?

**Respuesta:** Lo que ocurre en estas situaciones de demanda fuerte es que pueden surgir en la red puntos débiles que están encubiertos y que con una demanda

normal no salen porque tratamos de mantener nuestras instalaciones. Cuando trabajan a un régimen distinto del habitual puede ocurrir que un fallo que está allí encubierto salga a la luz y entonces eso ocurre cuando estamos en situaciones un poco distintas de las habituales.

**P:** ¿Qué inversiones tiene previsto realizar Iberdrola en los próximos años?

**R:** Sobre las inversiones realizadas por Iberdrola quería hacer hincapié en la evolución de las inversiones en distribución, concretamente. En el año 2000, se invirtió unos 3.460 millones, y en la previsión del 2001 ya estamos en el orden de los 3.800 millones. Y el presupuesto que acabamos de cerrar para el 2002 estamos hablando casi de 4.400 millones. Estamos haciendo un esfuerzo importante para mejorar las infraestructuras de distribución y para dar más calidad del suministro. La calidad infinita es muy difícil que sea pero lo que sí somos conscientes es que somos sensibles a los problemas de calidad puntuales que podamos tener y que tenemos que hacer frente a este crecimiento de demanda que hemos comentado...

**P:** ¿Con la liberalización del sector eléctrico han perdido muchos clientes o ganado?

**R:** En Castilla-La Mancha existen 6.700 clientes con capacidad de elección. En estos momentos tienen capacidad de elección todos los clientes de alta tensión, de más de 1,5KW, y los que realmente han decidido salir han sido 1.528. Lógicamente los más grandes, que representan el 77,3% del mercado. Los otros son más pequeños y no les resulta rentable. De los que han salido al mercado, la mayoría siguen con nosotros, alguno se ha per-

Un

nuevo

## organigrama

A partir del mes de enero estará ya operativa la nueva organización de Iberdrola.

Según explica José María Grijalba, "la nueva organización de Distribución tiene un cambio que yo diría es bastante importante, respecto a la anterior, en el sentido de que se ha tendido a hacer una organización más territorial". Así, se ha planteado dividir la Distribución en cinco regiones: de las cuales Castilla-La Mancha y Extremadura integran la región Centro. Tradicionalmente se había dividido la distribución de Iberdrola en cuatro regiones: la Norte, Este, Oeste y Centro. La región Centro englobaba Madrid, Castilla-La Mancha y Extremadura. En la organización actual se separa Madrid, y es la primera vez que la región castellano-manchega se independiza junto con Extremadura de Madrid. En el marco de esta zona Centro, cuyo director regional es Grijalba se realizará una organización zonal, en la cual se ha dividido Castilla-La Mancha en dos zonas: Toledo-Guadalajara y Albacete-Cuenca, y luego la otra zona va a ser Extremadura, con responsables en cada una de ellas.

dido pero otros también se han ganado de Unión Fenosa, pero el porcentaje está por el 95% de los clientes que se han quedado con nosotros. El otro 5% es el que ha rotado, pero luego hemos ganado cuota de mercado de Unión Fenosa.... Al final, lo comido por lo servido. Esa es la situación a día de hoy, pero está cambiando continuamente.

**P:** ¿En que fase se encuentra el proyecto de realizar una central de ciclo combinado a gas en Aceca?

**R:** Actualmente Aceca es una central mixta, de Unión Fenosa e Iberdrola. La idea es un poco independizarse las dos sociedades y efecti-

## CLIENTES DE IBERDROLA EN 2001

PROVINCIAS	2001	2000
ALBACETE	203.527	199.457
C. REAL	2.363	2.359
CUENCA	93.513	92.277
GUADALAJARA	62.768	60.013
TOLEDO	215.237	211.435
<b>C-LA MANCHA</b>	<b>577.408</b>	<b>565.541</b>