

ENTREVISTA

Carlos Muñoz/ Presidente del Grupo Visel

“La política de inversiones fuera de España está congelada”

ANA I. MOREIRA
Villacañas (Toledo)

Carlos Muñoz lleva poco más de un mes al frente del Grupo Visel (del que anteriormente era responsable comercial) tras el cese del anterior presidente, Gerardo Urchaga.

“Las diferencias de criterios” en la forma en que se estaban gestionando algunas áreas motivó este cese, según explica Muñoz en esta entrevista concedida a *Economía y Empresas*.

Sin evadir las preguntas, pero a la vez mostrándose prudente su mayor preocupación ahora es tranquilizar tanto a socios como a trabajadores por este cambio en la presidencia que, evidentemente, llevará consigo un cambio en las líneas a seguir por Visel.

P: ¿Este cambio en la presidencia afecta a más personas dentro de la empresa?

R: Realmente no, pero es posible que gente muy allegada al anterior presidente, no se les vea por aquí...

Aunque, lógicamente, en el área en la que más discrepábamos, en producción, hemos empezado a hacer algunos cambios. Luego iremos haciendo algunos retoques.

P: ¿Esos retoques se harán en lo que es la estructura de funcionamiento de la empresa?

R: En el área de producción, sí. El cambio más importante que esta empresa va a tener de cara al mercado va a ser en ese área.

P: Uno de los proyectos más conocidos de Visel es la apertura de una fábrica en Méjico. ¿Cómo se encuentra ahora mismo ese proyecto?

R: Un poco en *stand by*. Reconociendo que es una situación bastante difícil por

Mientras el proyecto de la fábrica de México se encuentra en “stand by”, el nuevo equipo de Visel planea hacer una fábrica de block

que estaba contratada la maquinaria, los terrenos...se estaba edificando la fábrica...pero ha habido unos impedimentos importantes,

en la parte financiera (...). El flujo financiero necesario estaba parado y en estos momentos estamos haciendo una serie de gestiones para que se desbloquee ese tema y nos permita

tomar una decisión ya. Tengo esperanzas de que podamos salir adelante, pero también habrá que cambiar algunas cuestiones del plan del que se partió, porque la situación no se ajusta en nada a lo que había al principio y ha habido algunas variaciones.

P: ¿Para cuando estaba prevista la inauguración de esta fábrica en México?

R: Para enero o febrero, pero yo ahora no puedo decir cuando será. De momento, hay que progresar en este desbloqueo, progresar en las conversaciones con los proveedores y a partir de ahí veremos si vamos adelante.

P: ¿Qué otros proyectos tienen a la vista?

R: En estos momentos, esta empresa tiene más que proyectos, necesidades. Desde luego, la política de inversiones fuera de España, digamos, que está congelada porque el nuevo equipo directivo tiene muy claro que esta empresa todavía tiene mucho que invertir en el mercado nacional. Estamos en un momento en el que va a haber un cambio en la presentación de nuestro producto que ha empezado a tomar un poco más de fuerza este año. En un plazo de cinco años, el 40 ó 50% de nuestro producto lo tenemos que presentar terminado o en



M. SERRANO

Carlos Muñoz es el nuevo presidente del Grupo Visel.

block. Eso nos lleva a que tenemos que planificar unas inversiones importantes y ahí es donde esta empresa va a tener que esforzarse. Por otro lado, Visel Molduras también necesita que realicemos inversiones.

P: ¿Tienen ya un plan de inversiones realizado para este año?

R: No, porque precisamente el cambio ha sido tan reciente que estamos intentando equilibrar un poco el día a día de esta empresa, que una situación de este tipo lo desestabiliza. Ahora mismo, la parte más difícil que me estoy encontrando es la de tranquilizar a la gente. Queremos demostrarles cual es la verdadera situación y que no hay nada que se oculte...Vamos a hacer una asamblea para explicarle a la gente que no pasa absolutamente nada, que la empresa está sana. Han empezado a salir rumores de todo tipo y la falta de información es la que crea mucho más rumores.

P: ¿Tienen previsto hacer alguna otra fábrica?

R: Tenemos que hacer una fábrica para hacer blocks, pero todavía tenemos que

una falta de mano de obra especializada. Con lo cual, hay una parte importante de obras que estaban firmadas para terminar este año, que al final se van a pasar de tiempo y eso unido a la salida de una fábrica nueva, que fue Docavi, se ha dado un poco la sensación en el sector de puertas de que la demanda estaba a la baja, pero no es cierto.

P: ¿Quieren ampliar sus exportaciones?

R: El año lo terminaremos con unas exportaciones del 10 u 11% respecto a nuestra producción. Creo que se ha hecho un buen trabajo en estos años. Estamos preparando ya un plan con una variante respecto al anterior, porque antes Estados Unidos entraba en el plan pensando en que abriese México. Pero en el resto del mercado, creo que se está en un momento importante para en el plazo de dos años dar un avance de unos diez puntos.

Fundamentalmente, exportamos en Alemania, Rusia e Italia..., donde, la verdad, hemos tenido un buen desarrollo de nuestra puerta allí y nos ha sorprendido mucho. Rusia, que hace dos años tuvo un parón muy fuerte con la crisis que sufrieron, ahora está volviendo a tener demanda.

P: ¿Están buscando nuevos mercados?

R: Sí, fundamentalmente, en Sudamérica porque hicimos un planeamiento de entrada en el mercado asiático hace unos años y Japón es un tema complicadísimo y laborioso para poderte meter en el tema de las puertas como la nuestra. En Corea, encontramos una serie de empresas interesadas en meter productos nuevos y una vez que empezamos muy bien, pero de pronto vino la crisis asiática y eso queremos ver si este año como somos capaces de empezar revitalizar un poco este tema. Ya hemos tenido una entrevista con ellos.

Feda presenta el Plan InnovAlbacete 2001

DAVID GARCIA
Albacete

La Federación de Empresarios de Albacete ha presentado el “Plan InnovAlbacete 2001” que pretende constituir el mayor impulso que a la competitividad se ha dado en esta provincia hasta la fecha.

El Plan que ha sido presentado a la consejera de Industria, Araceli Muñoz, consta de nueve proyectos orientados a crear una base tecnológica para el desarrollo de las empresas de Albacete en los próximos años, contando con su activa participación a través de Feda.

Para el desarrollo del Plan InnovAlbacete 2001, Feda cuenta con diversos socios tecnológicos, ya que como organización no dispone de personal debidamente cualificado para el desarrollo completo de los mismos, no sería eficiente en términos económicos y de tiempo.

El presidente de los empresarios, Artemio Pérez, afirmaba que este plan busca aumentar la competitividad de las empresas y para ello, espera que la Dirección General de Desarrollo Industrial, a través de sus incentivos a la inversión e innovación apoye este proyecto como ha hecho con otros.

Analizados los nueve proyectos que integran este plan, la consejera destacó el papel que jugarán en los sistemas de certificación de calidad, en los planes de innovación, no sólo los de investigación y desarrollo I+D y la creación de un parque tecnológico virtual.

La titular de la consejería de Industria se comprometió a estudiar el Plan para evaluar la inversión que se ha cifrado en 1,8 millones de euros, unos 317 millones de pesetas.

En la actualidad, el Gobierno regional, a través de esta consejería financia cuatro proyectos de calidad e innovación de Feda con una subvención de 79 millones de pesetas, el 75% del total del presupuesto.