



## Un mal balance para los precios

Santiago MATEO SAHUQUILLO (\*)

Cuando falta menos de un mes y medio para culminar el año, el balance que se hace del incremento de los precios es totalmente negativo. Durante todo el 2000 se ha estado alertando de la dificultad para que se cumplan las previsiones del Gobierno y al final todos los pronósticos sobre esta dificultad que se iba augurando mes a mes se han hecho realidad.

A pesar de que otros indicadores económicos españoles han seguido manteniendo cierto crecimiento (aunque ya se ha empezado a atisbar cierta desaceleración), el del IPC se le ha ido resistiendo al Ministerio de Economía durante todo el año. Ahora ya solo queda la evidencia de que un año más, el Gobierno no ha acertado con su previsión y entre las consecuencias más inmediatas, se tendrá que atender las cláusulas de revisión de los convenios colectivos que supone un gasto extra para el empresario en el traspaso de un año a otro.

Se tienen que tomar medidas efectivas ya. Medidas estructurales y no echarle la culpa por sistema a la subida de los carburantes, que, obviamente tendrá su parte de responsabilidad en los precios, pero no podemos asistir de forma impasible a que una serie de medidas exteriores alteren tanto nuestra economía.

La globalización económica de la que tanto hablamos incide en nuestra situación pero dado que los Gobiernos estatales tienen también potestad para desarrollar una determinada política, deberían centrar todas sus energías en aplacar esta subida de precios, que tiene nefastas consecuencias en cualquier sistema económico. Tan nefastas consecuencias que pueden incidir en la buena marcha que estamos registrando en este ciclo económico alcista.

Por otro lado, la inflación que no tiene en cuenta el precio de los carburantes, con lo cual tampoco se puede responsabilizar únicamente a esta circunstancia de la subida de los precios y más parece que el Gobierno no se ha tomado en serio la necesidad de tomar medidas efectivas para paliar este incremento constante del IPC.

*\*Santiago Mateo Sahuquillo, editor de ECONOMÍA Y EMPRESAS DE CASTILLA-LA MANCHA*

## Planificación estratégica, un esfuerzo necesario

ÁNGEL CEBRIÁN GÓMEZ

SECRETARIO GENERAL DE LA CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ALBACETE (FEDA)

La complejidad de los problemas que afectan a las empresas que conforman nuestro tejido socioeconómico, en su práctica totalidad pymes o micropymes, e incluso a las administraciones públicas, en un entorno tan dinámico como el actual dificulta su capacidad para establecer unas directrices fundamentadas en el largo plazo que soporten el marco operativo del corto y medio plazo.

En otras palabras, el fragor del día a día de la actividad del gestor público o privado, le impide levantar la mirada para obtener una

mayor perspectiva y así poder pensar hacia donde quiere dirigir su organización, que objetivos o metas persigue en un horizonte temporal más amplio, y verificar su satisfacción con el grado de cumplimiento de los mismos.

Dado este paradigma, que podíamos denominar, de la "inercia de la empresa en funcionamiento", se hacen necesarios nuevos instrumentos de gestión que permitan a los agentes decisorios establecer los mecanismos que garanticen el

establecimiento y monitorización del cumplimiento de los objetivos fundamentales de la organización en el medio y largo plazo.

**\*Concepto de Planificación Estratégica**

Vinculada fundamentalmente a las grandes empresas multinacionales y a la ordenación del territorio surge a partir de la segunda mitad del siglo XX, una herramienta, la planificación estratégica, definida por P. Drucker como "un proceso continuo de previsión de recursos y de servi-



En la imagen, Ángel Cebrián Gómez.

vio para iniciar las tareas de planificación.

2.- Formula objetivos prioritarios en el ámbito social y económico.

3.- Proporciona la información necesaria que permite concentrar los recursos, siempre limitados, en los aspectos críticos identificados.

4.- Genera un consenso social y política que implica un compromiso con cada acción concreta.

5.- Promueve la coordinación entre las distintas instituciones públicas y los agentes sociales y económicos.

6.- Implica a la iniciativa privada en el futuro de la región.

El resultado final consiste

en la obtención de un plan de acción concreto, consistente en un conjunto de acciones, consensuadas, priorizadas y coste cuantificadas en su coste y plazo de ejecución, que pueden constituir un apoyo insustituible el la labor

del gestor de los recursos públicos. El enfoque participativo de los trabajos y su vocación práctica, están orientados a proporcionar el mayor volumen de adhesiones y la implicación activa de los participantes en la efectiva puesta en

marcha de las acciones planteadas.

**\*Plan Estratégico de Albacete.**

Dadas estas circunstancias, la Confederación de Empresarios de Albacete (FEDA) promueve actualmente la elaboración de un Plan Estratégico Provincial, que permitirá, con la participación de las instituciones y organizaciones representativas de la sociedad albaceteña, obtener un compromiso de todas ellas en el desarrollo económico de nuestra provincia.

cios necesarios para conseguir los objetivos previamente fijados, según un orden de prioridad establecido, que permite elegir las soluciones óptimas entre las alternativas disponibles, tomando en cuenta el contexto de

“ ”

**El resultado final consiste en la obtención de un plan de acción concreto**

dificultades internas y externas, conocidas o previsibles". Así, podemos conside-

“ ”

**Son necesarios instrumentos de gestión que permitan el cumplimiento de objetivos**

rar esta herramienta como la planificación de las decisiones relevantes que debe adoptar la organización, cuyas consecuencias se apreciarán en el largo plazo, es decir, contempla el futuro de las decisiones de hoy en día.

**\*Planificación del desarrollo local, provincial o regional**

Los beneficios más inherentes al proceso de planificación estratégica aplicado al desarrollo económico son los siguientes:

1.- Proporciona un diagnóstico claro de las áreas económicas fundamentales, como paso pre-