

J  
O  
S  
É  
C  
A  
N  
O

## "Muchas iniciativas privadas están usando como espejo este aeropuerto para completar sus trámites administrativos"

José Cano, consejero delegado de la sociedad promotora, forma parte del equipo que ideó e impulsó el proyecto para construir el primer aeropuerto de uso público y gestión privada de España, allá por 1997. Tras esta complicada travesía por el 'desierto administrativo', se siente muy satisfecho por el esfuerzo personal y colectivo que ha supuesto la puesta en marcha de un modelo de infraestructura como la que no hay dos en el mundo. Y, como reconoce, "las penas están casi olvidadas".



**P.** Lleva casi doce años luchando contra 'gigantes', algunos visibles y muchos que no lo eran, ¿cuáles han sido sus mayores alegrías y decepciones durante este tiempo?

**R.** Durante todos estos once años ha habido de todo como puede imaginarse. Lo más complicado ha sido el cambio del marco legislativo y la voluntad política para llevarlo a cabo y eso ha supuesto un cambio de mentalidad, es decir, cambiar el modelo de gestión, pasar de una gestión pública a una gestión privada de infraestructuras en el sector aeronáutico y sus repercusiones a la hora de realizar cambios en el campo legislativo y normativo. Personalmente lo realmente complicado ha sido el cambio de mentalidad. A esto hay que sumarle una segunda dificultad como es la dispersión de competencias entre las distintas administraciones que en el caso de los aeropuertos afecta a todos los ámbitos de decisión, locales, provinciales, autonómicos, nacionales y europeos. Las decepciones llegaban cuando debías ir abriendo un nuevo modelo a la vez que se desarrollaba el